

# الصدوق الاجتماعي للتنمية

## الممولون يستعرضون قدرة الصندوق على العمل في ظل الظروف الصعبة

انعقدت في العاصمة الأردنية (عمّان) خلال الفترة ١٧-١٩ ديسمبر ٢٠١١، اجتماعاتُ بعثة المراجعة المشتركة لبحث تقدم عمليات الصندوق الاجتماعي والتي ناقش المشاركون فيها القضايا الاستراتيجية والعملياتية المتصلة بنشاط الصندوق، وتقييم مدى التقدّم المُحرَز في انجاز أهداف المرحلة الرابعة في ظل الظروف السياسية والاقتصادية الصعبة خلال عام ٢٠١١، واستعراض الفرص والتحدّيات - بما فيها المخاطر التي تعيق عمل الصندوق، وإجراءات التخفيف من هذه المخاطر وقلة التمويل المتاح.. وسبل تخفيف أضرار تلك الظروف على الفقراء.

وقد تمكن الصندوقُ من الاستمرار في تنفيذ ما يزيد عن ٢,٩٠٠ مشروع والبدء في تنفيذ أكثر من ٥٠٠ مشروع مُقر عام ٢٠١١، أنجز من كل ذلك ما يزيد عن ٨٠٠ مشروع.

وعرّض الصندوقُ مقترحاً لتوسيع عملياته إذا تم توفير الموارد اللازمة لتستجيب للاحتياجات المتزايدة في ظل الظروف الراهنة اعتماداً على الانتشار الجغرافي الواسع لبرنامج الأشغال كثيفة العمالة باعتباره يوفرُ آلية سريعة لتحويل التمويلات إلى الفئات الفقيرة والضعيفة. واستعرض المانحون مستوى الدعم المُقدّم حالياً للصندوق لمساعدته على مواجهة التحديات المؤسسية والتشغيلية، وكذا آفاق الدعم المستقبلي.

ترأست الاجتماعات معالي الدكتورة أمة الرزاق حُمد، وزيرُ الشؤون الاجتماعية والعمل/ نائبُ رئيس مجلس إدارة الصندوق، وشارك فيها نائبُ المدير التنفيذي للصندوق، وعددٌ من موظفي الصندوق المختصين، وممثلو جهات ممولة للصندوق.. وهي البنك الدولي، ووزارة التنمية البريطانية، والاتحاد الأوروبي، والصندوق الكويتي للتنمية العربية، والصندوق العربي للإئماء الاقتصادي والاجتماعي، وصندوق الأوبك، والحكومة الهولندية، وبنك التنمية الألماني، والبنك الإسلامي للتنمية، واليونيسيف.

## تجربة برنامج النقد مقابل العمل أمام السلطة المحلية بحضرموت



عقدت في مدينة المكلا مطلع شهر نوفمبر ٢٠١١ ورشة عمل حول برنامج النقد مقابل العمل لمواجهة آثار الظروف الحالية لتخفيف معاناة الفئات الأكثر فقراً، نظمتها فرع الصندوق الاجتماعي في المكلا، بمشاركة مدراء العموم وأمناء عموم المجالس المحلية في مديريات ساحل حضرموت. وفي افتتاح الورشة، ثمن وكيل محافظة حضرموت المساعد لشؤون مديريات الساحل جهود الصندوق الاجتماعي في دعم احتياجات المحافظة من المشاريع الخدمية، ودعم الأسر الفقيرة للتخفيف من معاناتها.. مؤكداً ضرورة استمرار الدعم لكافة مديريات المحافظة وفقاً للاحتياجات والوصول إلى أكبر شريحة من

الفقراء. من جانبه، أوضح مدير فرع الصندوق في المكلا أن البرنامج يهدف إلى التخفيف من معاناة الفقراء خلال فترات الأزمات، أو الفئات المتأثرة بالتقلبات المناخية عبر توفير فرص عمل مؤقتة باتباع مبدأ الأجر مقابل العمل، ودعم البنية التحتية للمجتمعات.. لافتاً إلى أن البرنامج قد بدأ تدخلته عام ٢٠٠٨ عندما ارتفعت أسعار المواد الغذائية الأساسية - وعلى وجه الخصوص القمح.. وأيضاً لمساعدة المناطق المتضررة من الأمطار والسيول في نفس العام، حيث تم إعادة تأهيل العيون والسواقي إلى جانب تحسين خدمات الطرق الريفية القائمة، وحماية مصادر مياه الشرب. واستمر البرنامج في تنفيذ المشاريع للتخفيف من الآثار السلبية على معيشة الناس خلال أحداث ٢٠١١.

تجدر الإشارة إلى أنه في إطار برنامج النقد مقابل العمل يجري تنفيذ ٣٦ مشروعاً في محافظات حضرموت وشبوة والمهرة بكلفة إجمالية بلغت ٩٠٩,٣ مليون ريال، نفذ منها ٢٠ مشروعاً، و١٦ مشروعاً تحت التنفيذ، ويبلغ إجمالي عدد الأسر المستفيدة من البرنامج ٣,٩٤٤ أسرة.. فيما بلغ عدد فرص العمل التي وفرها البرنامج ٨٨,٦٦٢ فرصة عمل.

## اجتماع رؤساء الوحدات ومدراء الفروع

عقدَ الصندوقُ الاجتماعي للتنمية خلال الفترة ٢٠ - ٢١ نوفمبر ٢٠١١ اجتماعاً لرؤساء الوحدات ومدراء الفروع، تمّ فيه مناقشة عددٍ من القضايا المتصلة بتأثير الأوضاع الصعبة الراهنة على عمليات وأداء الصندوق، وحالة التمويل، واستعراض مخرجات الاجتماع المماثل الذي عُقدَ أواخر شهر يوليو المنصرم. وناقش المجتمعون التطبيق الجغرافي لسيناريو العمل في ظل حالة التمويل القائمة، وأولويات التمويل، وتكبير طاقة العمل في الصندوق مع التمويل المتوفر، وسبل معالجة العوائق والتحدّيات التي تواجه أنشطة تنفيذ المشاريع في ظل الظروف الحالية.

## الافتتاحية

خلال ظروف انعدام الاستقرار التي تَمَرُّ بها البلادُ منذ بداية العام الجاري (٢٠١١)، والتي أثرتُ كثيراً على حياة قطاعات واسعة من الناس، وسببت ارتفاعاً في الأسعار، وفقدان الوظائف والأعمال - بما فيها توقّف أعمال البناء، وغيرها... عمل الصندوق الاجتماعي للتنمية على توجيه جهوده للمساهمة في التخفيف من آثار هذه الظروف على الفئات المُستهدفة من خلال خلق فرص عمل، الناس في أشد الحاجة إليها.

وقد حاولَ الصندوقُ الوصولَ إلى المناطق الفقيرة وتجمعات العمال غير المَهَرَّة الذين همُ أكثرُ تأثراً بتلك الظروف في ظلّ توقّف أعمال البناء بشكل واسع.. وذلك من خلال برنامج النقد مقابل العمل، وعَبَّرَ آلية التعاقدات المجتمعية، وكذلك عَزَّزَ مشاريع البنية التحتية التي ينفذها الصندوقُ ضمن برنامج تنمية المجتمع.

ولعل طبيعة مشاريع الصندوق من حيث خلق فرص عمل مؤقتة، وتخصيص نسبة عالية من كلفة المشاريع لِمُكوّن العمالة فيها قد مكّنته من الاستمرارية في تنفيذ مهامه، وخدمة الفئات الفقيرة في المجتمع. ففي مشاريع برنامج تنمية المجتمع - كالتعليم - يصلُ محتوى العمالة إلى ٣٠% فأكثر من قيمة المشروع، وتُستخدَمُ فيها مواردٌ محليةٌ متاحة (كالأحجار والنيس، وغيرها).. بل إن محتوى العمالة في مشاريع الطرق تصلُ إلى ٥٠%، وفي النقد مقابل العمل ٧٠%.

بالإضافة إلى ذلك، استمرَّتْ برامجُ التمويل الصغير والأصغر المدعومة من الصندوق في تقديم الخدمات لعملائها.

وإن كان ثمة خشية من انحسار أو انقطاع التمويل الذي يحصلُ عليه الصندوقُ من عدد من المانحين الدوليين بسبب الظروف الراهنة، فإنَّ الصندوقَ مصمَّمٌ - في حدود الموارد المتاحة له - على مواصلة بذل أقصى الجهود للاستمرار في تنفيذ المشاريع، وتقديم الخدمات للفئات الأكثر فقراً في كافة أنحاء الجمهورية.. وبتطبيق سياسات تتلاءمُ مع الظروف المُستدَجَّة.

## الإبداع بطعم طموح الشباب



يسعى الصندوق الاجتماعي لمساعدة الشباب في إيجاد فرص عمل جديدة وإدخال مجالات عمل حديثة وغير تقليدية إلى السوق المحلية لاسيما مع دخول الكثير من المنتجات المتطورة تقنياً إليها. وكان برنامج "طموحي" هو البرنامج الريادي الأحدث الذي يركز على تحفيز الشباب وتحقيق طموحهم الخاص بالتركيز على المهارات والقدرات المتعلقة بالعمل الحر عبر مجموعة من المشاريع المترابطة من تدريب واستشارات ودراسات وإقراض.

افتتحت وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر (سمبس) التابعة للصندوق الاجتماعي برنامج "طموحي" (٢٠١٠ - ٢٠١١) ونجح في تدريب ودعم أكثر من ٢٠٠٠ شاب وشابة على إدارة المشاريع الصغيرة ودخول قطاعات اقتصادية جديدة مثل صيانة الجوال وصيانة الحاسب الآلي وتصميم الويب والتصميم الجرافيكي وتعزيز المُدخلات الزراعية المستوردة. ويُطبَّقُ "طموحي" في بعض المحافظات كتجربة أولية في محافظات عدن ولحج وأبين والضالع.

يحوي البرنامج سلسلة من المناهج والبرامج الحديثة والفريدة من نوعها في اليمن مثل "سلسلة القيم" التي تمكن أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة من التنافس على المستوى المحلي والعالمي، حيث يتطلب ذلك مواجهة العقبات واستغلال الفرص التي تمنحها البيئة التي تعمل بها تلك المشاريع والأعمال.

كما يشمل عدداً من المناهج ذات التوجه الإداري مثل برنامج "تعرف إلى عالم الأعمال" (KAB) أحد مناهج منظمة العمل الدولية الذي سرعان ما عممته وزارة التعليم الفني والتدريب المهني في الخطة الدراسية لمعاهدها ومراكزها التعليمية وذلك عند توقيعهامذكرة تعاون مع الوكالة التي تحملت نفقات تدريب المدربين والخبراء والمواد التدريبية وتكلفة تكييفه للبيئة اليمنية. كما تحملت الوكالة نفقات طبع الكتاب الخاص بالمنهج، وتم ابتعاث فريق من الوزارة لتبادل الخبرات مع الدول المطبقة للبرنامج. واتفق الجانبان القيام بصورة مشتركة بأعمال التقييم المستمر لسير البرنامج، وتقييم أثر البرنامج.

كما كان برنامج بزنس إيدج ضمن تلك المناهج الهامة، وهو سلسلة من المنتجات والخدمات التدريبية المتخصصة قامت مؤسسة التمويل الدولية بتطويرها لإدارة المشاريع الصغيرة. وتركز على المهارات الجوهرية المتمثلة في إدارة النواحي المالية والتشغيل والتسويق وإدارة الموارد البشرية.

## ربط التخصص بمشروع صغير

أحد المتدربين في برنامج طموحي ويدعى حسن فهمي يعمل في مكتب صغير للدعاية والاعلان في مدينة عدن، ويدرس الفن الجرافيكي والتصميم الدعائي في الجامعة. فكر حسن بالالتحاق بدورة تصميم مواقع الانترنت ضمن برنامج "طموحي" كون ذلك جزءاً من دراسته الاكاديمية، ثم انه جزء هام يمكن أن يحقق له قفزة نوعية في مستقبله المهني. تمكن حسن قبل التحاقه بالبرنامج من تصميم مواقع الكترونية لعدد من المؤسسات في المدينة، إلا أن تلك الدورة مكنته من تطوير مهاراته لتشمل برمجة وتطوير المواقع إلى جانب تصميم المواقع التفاعلية وغير التفاعلية. يفكر حسن اليوم بطرح موقعه الدعائي الخاص بغرض الترويج لمنتجات مشروعه الصغير. ويفخر بتنفيذ مشروع التخرج للمجموعة المتدربة في البرنامج، حيث قاد حسن جهود تصميم وتطوير وجمع بيانات موقع دليل سباحي لمدينة عدن (Aden Panorama). وتبحث المجموعة عن ممول لشراء اسم الموقع والاستضافة كرون الدليل بغير الزائر الاجنبي وتوفير المعلومات والخدمات السياحية عن المدينة.

عبدالقادر طالب في كلية الهندسة وأحد المتدربين قال: هناك عدة أهداف للبرنامج منها تعلم الكثير من المهارات في إدارة الوقت وتوظيفه ومعرفة كيفية أن تكون مديراً وان تكون أكثر فعالية، وتعلمنا أيضاً الكثير عن المحاسبة والتسويق والإعلان والترويج والتقييم المالي. فمثلاً في إدارة الوقت نتعلم كيف نحصل على الفائدة المثلى من الوقت وكيف نطبق هذه الأفكار على مشاريعنا الخاصة وكيفية البدء بالمشروع من كونه في البداية مجرد فكرة وبعدها يتحول الأمر إلى مشروع "أي يكون مشروعاً على ارض الواقع."

وشاركة الحديث الطالب احمد لطفي خريج من كلية الصيدلة الذي قال: "اشتركت في هذه الدورة والتحقت بدورات في التسويق وإدارة المشاريع والمحاسبة واستفدت الكثير من دراستي لها لأنها ربطت بين تخصصي وعملي كمروج، كما تعلمتُ أيضاً كيف أدير وكيف أقود فريق العمل وكيف أتعامل مع الأخطاء وكيف احسب المكسب والخسارة. وبالفعل استطعتُ أن اجعل نفسي قادراً على أن أكون في يوم ما أحد رجال الأعمال."

## وكالة تنمية المنشآت تدرب ١٠٠ مزارع طماطم بلحج وتوزع ٥٠٠ ألف شتلة زراعية

تحت عنوان "تطوير استخدام المدخلات الزراعية المحسنة لمزارعي الطماطم بمحافظة لحج"، عقدت وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر (SMEPS) التابعة للصندوق الاجتماعي للتنمية خلال الفترة ١٦-٢١ نوفمبر ٢٠١١ دورة تدريبية لمائة من مزارعي الطماطم في المحافظة، والتي تأتي ضمن مشاريع برنامج "طموحي". تهدف الدورة إلى تحليل سلسلة القيم في تحسين الإنتاج الزراعي.. وتعريف المزارعين في المحافظة بعملية الإنتاج الزراعي المحسن من خلال استخدام التقنية الحديثة في إنتاج الشتلات والبذور المحسنة، مما يؤدي إلى زيادة المحصول بأقل خسارة وبارقى المواصفات.. وكذلك تعريفهم بكيفية معالجة الآفات الضارة بالنبتة وطريقة الري الحديث... وتضمنت الدورة جوانب نظرية وتطبيقية. وقام المنظّمون للدورة بتوزيع ٥٠٠ ألف شتلة طماطم للمزارعين المشاركين.

فج عطان - ص.ب ١٥٤٨٥ صنعاء - الجمهورية اليمنية

تلفون: 1 449 669/8 (+967) فاكس: 1 449 670 (+967)

sfd@sfd-yemen.org  
www.sfd-yemen.org

## الصدوق الاجتماعي للتنمية

العدد التراكمي للمشاريع وحجم الإستثمار والتعاقدات والمستفيدين والعمالة المؤقتة حتى نهاية ٢٠١١ (حسب القطاع)

القطاع الرئيسي	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية (بالدولار)		المتعاقد (بالدولار)		المستفيدون المباشرين		المستفيدون غير المباشرين		العمالة المؤقتة (فرد/يوم عمل)
		ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث			
البنية	293	39,043,273	26,836,482	1,342,755	1,316,575	190,891	190,508	1,290,659		
التدخل المتكامل	237	17,688,176	11,452,215	151,957	113,074	43,139	47,897	500,917		
التدريب	819	19,763,003	12,899,127	83,977	53,723	415,623	449,827	297,956		
التعليم	4,682	632,931,812	473,992,826	1,436,941	1,169,863	1,863,228	1,604,742	21,981,998		
الدعم المؤسسي	589	26,981,422	21,104,700	349,868	304,814	318,674	282,399	672,656		
الزراعة	336	34,375,272	11,316,390	205,076	199,211	358,019	320,542	850,908		
الصحة	1,049	87,139,985	67,226,026	2,679,011	4,394,170	2,045,660	2,683,413	2,053,820		
الطرق	754	157,951,756	119,649,782	2,078,751	2,049,365	844,275	834,700	8,192,334		
الفئات ذات الاحتياجات الخاصة	630	33,751,001	25,995,976	107,895	69,357	68,449	52,389	805,091		
المنشآت الأصغر	157	23,083,634	17,351,768	57,296	253,966	345,518	867,875	44,010		
المنشآت الصغيرة	32	9,852,031	7,429,236	18,334	22,071	59,529	44,686	17,916		
الموروث الثقافي	266	57,181,135	44,111,164	195,333	170,790	60,261	68,741	2,275,342		
المياه	1,811	242,831,247	111,422,431	1,601,415	1,613,780	113,544	94,630	6,238,464		
النقد مقابل العمل	341	50,712,068	40,802,344	271,392	269,193	83,387	62,794	4,392,061		
خدمات الأعمال	51	5,898,753	5,682,116	44,983	20,630	62,317	38,519	2,165		
الإجمالي	12,047	1,439,184,569	997,272,583	12,047	997,272,583	9,275	9,275	49,616,297		

العدد التراكمي للمشاريع المنجزة والمتعاقد حتى نهاية ٢٠١١

(حسب القطاع)

القطاع الرئيسي	عدد المشاريع	المتعاقد (بالدولار)
البنية	211	18,177,402
التدخل المتكامل	160	8,659,308
التدريب	688	10,583,798
التعليم	3,805	399,828,223
الدعم المؤسسي	494	15,764,230
الزراعة	111	3,146,433
الصحة	862	57,254,087
الطرق	534	90,850,714
الفئات ذات الاحتياجات الخاصة	508	23,098,687
المنشآت الأصغر	137	12,077,972
المنشآت الصغيرة	30	6,452,123
الموروث الثقافي	186	29,288,949
المياه	1,394	88,726,591
النقد مقابل العمل	130	11,402,501
خدمات تنمية الأعمال	25	1,904,562
الإجمالي	9,275	777,215,578

العدد التراكمي للمشاريع وحجم الإستثمار والتعاقدات حتى نهاية ٢٠١١

(حسب المحافظة)

المحافظة	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية (بالدولار)	المتعاقد (بالدولار)
إب	1,162	137,543,020	95,925,415
أبين	218	29,411,596	21,003,988
مأرب	114	10,260,003	7,738,012
أمانة العاصمة	640	93,694,522	72,386,399
البيضاء	279	33,034,316	23,528,410
الجوف	149	17,299,710	11,215,568
الحديدة	1,020	135,241,409	101,708,712
الضالع	230	34,491,515	22,132,305
المحويت	357	45,104,241	30,924,973
المهرة	89	5,870,423	4,880,838
تعز	1,467	196,231,608	126,263,578
حجة	885	116,230,794	73,121,448
حضرموت	618	65,583,994	47,326,761
ذمار	783	83,272,568	62,881,185
ريمة	310	49,745,231	24,987,592
شبو	269	26,027,639	19,371,375
صعدة	261	35,517,400	28,530,141
صنعا	478	53,330,006	35,648,934
عدن	274	37,903,196	27,726,838
عمران	746	84,483,150	60,750,124
لحج	534	74,052,839	43,764,180
أكثر من محافظة	1,164	74,855,389	55,455,807
الإجمالي	12,047	1,439,184,569	997,272,583

أخبار الوحدادات

التعليم

خلال عام ٢٠١١، طوّر الصندوق، ٤٣٠ مشروعاً بتكلفة تقديرية تقارب 83 مليون دولار. وتعود هذه المشروعات بفائدة مباشرة على حوالي 187 ألف شخص - 45% منهم من الإناث. ويتوقع ان تخلق هذه المشاريع أكثر من ٢.٥ مليون فرصة عمل، كما تدعم استمرار العملية التعليمية في البلاد.

أما تراكمياً (١٩٩٧ - نهاية ٢٠١١)، فقد بلغ عدد المشاريع ٤,٦٨٢ مشروعاً، بكلفة تقديرية تتجاوز ٥٩٦.٣ مليون دولار. ويستفيد من هذه المشاريع استفادة مباشرة قرابة ١٠.٩ مليون شخص - ٥٢% منهم إناث.

وتوزعت مشاريع القطاع على عدة برامج وقطاعات فرعية، أهمها توفير فرص متكافئة في التعليم، وتعليم الفئات في الريف، والجودة التعليمية (التعليم التمهيدي ورياض الأطفال، تعليم الموهوبين، مدارس تجويد التعليم).. فضلاً عن محور الأمية وتعليم الكبار، وتقديم الدعم المؤسسي لإدارات ومكاتب وزارة التربية والتعليم في المحافظات.

واستجابة للاحتياجات الطارئة للمدارس التي تضررت من الأزمة، ويهدف المساهمة في استمرار العملية التعليمية، فقد طور الصندوق خلال العام مقترحاً للبنك الألماني للتنمية (KfW) يهدف إلى دعم البنية التحتية للمدارس المتضررة، وتدريب الكوادر التعليمية والإدارية ومجالس الآباء والأمهات على إدارة التعليم في ظل الطوارئ.

الموروث الثقافي

تدعيم ٥ قصور في مدينة تريم التاريخية

يستمر العمل في تنفيذ مشروع تدعيم وإنقاذ خمسة من القصور والمباني الطينية بمدينة تريم التاريخية بأيدٍ عاملة محلية. وقد أنجز العمل تماماً في قصرين، بينما تبلغ نسبة إنجاز المشروع ككل حتى الآن ٥٠%.

أعمال الرصف في مدينة زبيد التاريخية

تواصلت أعمال الرصف في مدينة زبيد بعد توقف استمر ٧ أشهر بسبب أزمة المحروقات، والتي تم التغلب عليها بالتعاون وزارة الثقافة والسلطة المحلية في محافظة الحديدة في إطار الاتفاقية الثلاثية الموقعة مع الصندوق. وتقدمت الأعمال بصورة جيدة الآن في ثلاثة أجزاء تمثل ١٤% من مساحة المدينة. الجدير بالذكر أن هذه الأعمال صُممت بمواصفات عالية متفق عليها مع منظمة الأمم المتحدة للتربية والثقافة والعلوم (اليونسكو).

مؤشرات قطاع التعليم\*

المؤشرات	عام ٢٠١١				المشاريع المستهدفة في المرحلة الرابعة (٢٠١١ - ٢٠١٥)	المشاريع المنجزة خلال المرحلتين الثالثة والرابعة
	المشاريع الموافقة عليها	المشاريع تحت التنفيذ	المشاريع المنجزة	الإجمالي		
الحصول على خدمة التعليم: عدد الفصول التي تم بناؤها أو إعادة تأهيلها	1,153	2,695	4,818	8,666	9,000	17,666
الاستفادة من خدمة التعليم: عدد التلاميذ المستفيدين من مدارس التعليم الأساس التي دعمها الصندوق، وذلك بحسب الفئات التالية						
أولاد	63,678	150,764	39,172	253,614	201,600	395,044
بنات	35,546	116,275	40,522	192,343	158,400	303,970
الأطفال من ذوي الاحتياجات الخاصة	-	1,054	1,271	2,325	٥,٠٠٠	10,317
عدد المدرسين والمدرّسات الذين درّبهم الصندوق بحسب النوع الاجتماعي (ذكور/إناث)						
ذكور	200	1,018	2,101	3,319	١٠٠	3,319
إناث	335	569	220	1,124	١٠٠	3,194
عدد الكوادر التعليمية التي درّبها الصندوق بحسب النوع الاجتماعي (ذكور/إناث)						
ذكور	-	45	557	602	٧٨٢	1,384
إناث	-	١٠٢	١,٠٧٠	١,٢٧٢	٦٠٠	٢,٠٠٠

مؤشرات قطاع الموروث الثقافي\*

المؤشرات	عام ٢٠١١				المشاريع المستهدفة في المرحلة الرابعة (٢٠١١ - ٢٠١٥)	المشاريع المنجزة خلال المرحلتين الثالثة والرابعة
	المشاريع الموافقة عليها	المشاريع تحت التنفيذ	المشاريع المنجزة	الإجمالي		
البنّائون المهرة الذين تم تدريبهم أو اكتسبوا مهارات	-	326	116	442	٥١٠	468
الكوادر الذين تم تدريبهم واكتسبوا مهارات (مهندسون معماريون، متخصصون في الآثار، مهندسون)	-	122	71	193	١٩٠	1,736
المواقع والمعالم الأثرية التي تم توثيقها والمحافظة عليها	6	46	71	123	٥٠	71

\* جميع المؤشرات تشتمل على مشاريع من المرحلة السابقة من عمليات الصندوق

## إنجازات الصندوق خلال عام ٢٠١١

بلغ إجمالي استثمارات الصندوق خلال العام حوالي 234.7 مليون دولار موزعة على قطاعات الصندوق المختلفة، حيث طُوِّرَ 1,349 مشروعاً، وبلغ عدد المشاريع المنجزة خلال العام 980 مشروعاً بكلفة تجاوزت ١٤٣ مليون دولار.

## عدد المشاريع وحجم الاستثمار خلال عام 2011 (حسب القطاع)

القطاع الرئيسي	عدد المشاريع	الالتزامات (بالدولار)
البيئة	50	1,841,660
التدخل المتكامل	37	3,904,595
التدريب	95	3,768,779
التعليم	430	83,041,972
الدعم المؤسسي	57	876,092
الزراعة	97	14,641,091
الصحة	96	5,587,909
الطرق	80	22,107,678
الفئات ذات الاحتياجات الخاصة	71	2,935,037
المنشآت الأصغر	9	4,040,132
المنشآت الصغيرة	1	2,000,000
الموروث الثقافي	24	5,891,870
المياه	222	63,565,577
النقد مقابل العمل	73	18,686,470
خدمات الأعمال	7	1,797,150
الإجمالي	1,349	234,686,012

## عدد المستفيدين وفرص العمل لعام 2011 (حسب القطاع)

القطاع	عدد المشاريع	المستفيدين المباشرين	
		إجمالي المستفيدين	نسبة الإناث (%)
البيئة	50	384,625	51
التدخل المتكامل	37	31,604	51
التدريب	95	22,521	41
التعليم	430	180,784	46
الدعم المؤسسي	57	4,173	41
الزراعة	97	108,708	48
الصحة	96	382,751	56
الطرق	80	260,996	50
الفئات ذات الاحتياجات الخاصة	71	33	55
المنشآت الأصغر	9	94,463	81
المنشآت الصغيرة	1	2,200	18
الموروث الثقافي	24	22,003	47
المياه	222	295,024	51
النقد مقابل العمل	73	120,988	49
خدمات الأعمال	7	18,733	22
الإجمالي	1,349	1,929,606	52

## حجم استثمار الصندوق خلال عام ٢٠١١ (حسب المحافظة)

المحافظة	عدد المشاريع	الالتزامات (بالدولار)	التوزيع (%)
اب	136	21,644,396	9.2
ابن	14	3,135,935	1.3
الامانة	44	6,961,006	3.0
البيضاء	32	4,800,386	2.0
الجوف	10	2,796,364	1.2
الحديدة	116	15,603,892	6.6
الضالع	24	3,972,484	1.7
المحويت	47	6,721,920	2.9
المهرة	10	693,615	0.3
مارب	10	1,613,306	0.7
تعز	180	40,332,485	17.2
حجة	134	24,775,087	10.6
حضر موت	55	6,045,209	2.6
ذمار	95	14,630,770	6.2
ريمه	57	13,297,007	5.7
شبهه	23	3,526,619	1.5
صعدة	31	5,460,047	2.3
صنعا	54	10,511,359	4.5
عدن	14	3,388,857	1.4
عمران	85	13,318,636	5.7
لحج	63	18,528,453	7.9
أكثر من محافظة	115	12,928,179	5.5
الإجمالي	1,349	234,686,012	100.0

## المشاريع المنجزة خلال عام ٢٠١١ (على مستوى القطاعات)

القطاع	عدد المشاريع	المتعاقد (بالدولار)
البيئة	23	3,676,523
التدخل المتكامل	45	1,419,517
التدريب	64	1,788,108
التعليم	248	48,576,080
الدعم المؤسسي	39	2,892,169
الزراعة	39	1,593,485
الصحة	105	12,495,570
الطرق	66	17,008,659
الفئات ذات الاحتياجات الخاصة	60	3,807,598
المنشآت الأصغر	7	1,774,304
المنشآت الصغيرة	1	1,000,000
الموروث الثقافي	22	4,703,264
المياه	214	38,000,299
النقد مقابل العمل	36	3,432,183
خدمات الأعمال	11	960,225
الإجمالي	980	143,127,984

## التدريب والدعم المؤسسي

تهدفُ التدخلاتُ في قطاعي التدريب والدعم المؤسسي إلى تقديم الخدمات من خلال التدريب وبناء القدرات البشرية والمؤسسية لشركاء الصندوق من الاستشاريين واللجان المجتمعية وصغار المقاولين والفنيين والسلطات المحلية والمنظمات غير الحكومية، والمؤسسات الحكومية... بالإضافة إلى كوادر الصندوق.

## برنامج التمكين للتنمية المحلية

خلال الربع الرابع، تمت الموافقة على ٣ مشاريع للتنفيذ ضمن قطاع التدريب بلغت تكلفتها التقديرية ٦٥.٧٠٨ دولارات، استهدف اثنا عشر لجان تنمية العزل في مديرتي حزم العدين (محافظة إب) وكسمة (الحديدة)، واختص المشروع الثالث بتدريب استشاريين (مدرّبين ضمن القطاع الخاص/ أفراد) من قبل فرع الصندوق في محافظة إب.

وتضمنت التدخلات التمكين والتدريب الموقعي لعشرين لجنة تنمية في مديرية حزم العدين و١٣ لجنة تنمية في مديرية كسمة، وذلك في مواضيع تنموية مختلفة. ومن المقرر استهداف ٣٤٥ عضواً (من الجنسين) ضمن ٢٠ لجنة في حزم العدين، و٢٧٥ عضواً (من الجنسين أيضاً) ضمن ١٣ لجنة عزلة في كسمة. كما شمل التدخل تدريب ٢٥ مُدرِّباً ومُدرباً (استشاريين) يتبعون مديرية الظهار بمحافظة إب لتأهيلهم كمدرّبين للجان التنموية في إطار برنامج التمكين.

تمت الاستفادة من المنحة المقدمة من الاتحاد الأوروبي، والتي خصّص جزءاً منها لبرنامج التمكين للتنمية المحلية في استمرار تنفيذ البرنامج خلال هذه الفترة التي اتسمت بشحة الموارد. وقد تم خلال الربع الرابع في فرع الصندوق في حجة تدريب ٣٩ استشارياً و٣٠ استشارية على دليل التمكين. وفي فرع إب، جرى إعداد الخطة التنموية لمديرية فرع العدين بمشاركة ٤٥ من أعضاء السلطة المحلية في المديرية، وكذلك منسقي لجان العزل بالمديرية. كما تم تدريب ٤٠ من أعضاء السلطة المحلية بمديرية الشعر على دليل التمكين، وكذا تدريب ٤٥ استشارياً و٢٦ استشارية على دليل التمكين. أما في فرع تعز، فقد نفذ تدريب على إعداد التقرير التنموي لمديرية المواسط بمشاركة ٢٥ من أعضاء السلطة المحلية (من كلا الجنسين) في المكاتب التنفيذية والهيئة الإدارية. كما جرى تنفيذ ورشة عمل تحفيزية لـ ١٥٤ استشارياً واستشارية في موضوعات تختص بتدريب اللجان التنموية، وورشة تبادل خبرات بين منسقي لجان العزل، و٣٢ منسفاً ومنسقة لمديرتي شرع الرونة والمواسط. وأخيراً، تم تنفيذ تدريب موقعي لـ ٢٢ لجنة تنمية بمديرية شرع الرونة تضم ٢٣٨ عضواً من الذكور و٢٠٤ أعضاء من الإناث من أعضاء اللجان التنموية في موضوعات تنموية متنوعة.

## منظمات غير حكومية

تم تدريب ١٣ منظمة في محافظات عدن ولحج وأبين والضالع في الإدارة وإدارة المشاريع، وتدريب التمويل، والنظام المحاسبي المبسط، والخياطة. وبلغ العدد الإجمالي للمستفيدين/ات من التدريب ١٦٦ فرداً (١٢٩ من الذكور، و٣٧ من الإناث) وذلك ضمن عدة مشاريع استفادت منها ٩ جمعيات في محافظة الضالع، وجمعية في كل من لحج وأبين، إضافة إلى فرع اتحاد نساء اليمن في محافظتي الضالع ولحج.

## قطاع خاص / أفراد

جرى تأهيل ٤٠ فرداً يتبعون فرع عدن كمدرّبين (٢١ من الذكور و١٩ من الإناث)، وذلك في مجالات تشمل تنفيذ دراسات التطوير المؤسسي، والتطبيقات الميدانية، والإدارة، وإدارة المشاريع، وتدريب التمويل، والنظام المحاسبي المبسط، والخياطة.

## برنامج روافد

تم تأهيل ٤٨ متدرباً و٥٣ متدربة من محافظة حضرموت، حيث استهدف التدريب تأهيل خريجين جامعيين لمانصرة قضايا التنمية في الريف (لعام ٢٠١١). وجاء استمرار هذا البرنامج استجابة من الصندوق لاستهداف فئة الشباب، وتأهيلهم، وخصوصاً في ظل الأوضاع الحالية.



أعضاء السلطة المحلية أثناء التدريب (المسراخ، تعز)

## الصحة والحماية الاجتماعية

## قطاع الصحة

عمل تواصل تنفيذ المشاريع - خلال الربع - على استمرار خلق فرص عمل مؤقتة ساعدت المستفيدين منها على مواجهة الظروف الحالية. وقد ساعدت المنحة الأوربية المخصصة لهذا القطاع على استمرار تنفيذ المشاريع في ظل تدني موارد الصندوق خلال العام.

## تعزيز الشراكة والبناء المؤسسي

في إطار اتفاقية برنامج الصحة الإنجابية والسكان (RHPP-I) الممول من الاتحاد الأوروبي، والتي تم توقيعها من قبل الصندوق الاجتماعي ووزارة الصحة ومفوضية الاتحاد الأوروبي لدعم محافظات لحج وتعز والحديدة، تم عقد عدة لقاءات مع قطاع التخطيط والتنمية الصحية وإدارة البرنامج لمناقشة طلبات مكاتب الصحة في المحافظات الثلاث المستهدفة.

## مؤشرات التدريب والدعم المؤسسي\*

المشاريع المنجزة خلال المرحلتين الثالثة والرابعة	المستهدف في المرحلة الرابعة (٢٠١١ - ٢٠١٥)	عام ٢٠١١			
		المشاريع المنجزة	المشاريع المنجزة تحت التنفيذ	المشاريع الموافقة عليها	المشاريع تحت التنفيذ
		الإجمالي	الذكور	الإناث	الإجمالي
		عدد المتطوعين الشباب الذين تم تدريبهم - ذكور/ إناث			
			798	73	725
	2,500		735	78	657
			4,985	963	3,943
			4,248	1,117	2,971
	١,٥٠٠		139	60	73
			40	5	32
	٩٠		26	11	7
			912	178	657
	٩٠				8
	٢,٥٠٠				77

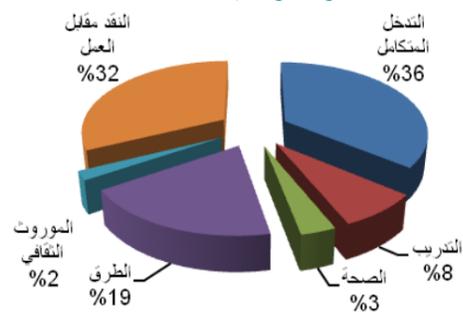
\* جميع المؤشرات تشمل على مشاريع من المرحلة السابقة من عمليات الصندوق

مؤشرات برامج ومؤسسات التمويل الصغير والأصغر حتى ٣١ ديسمبر ٢٠١١

م	البرنامج	عدد العملاء (نشطون)			محافظة القروض (مليون ريال)	محافظة القروض في المخاطرة (%)	الأرقام التراكمية	
		مقترضون	مذخرون	عدد القروض			مبالغ القروض (مليون ريال)	
								النساء (%)
1	بنك الأمل للتمويل الأصغر	15,939	56	32,720	534	2.5	35,923	1,817
2	المؤسسة الوطنية للتمويل الأصغر	11,683	91	17,606	350	9.13	87,661	3,473
3	برنامج نماء للتمويل الأصغر	5,169	33	928	226	14	45,656	2,422
4	مشروع المساعدة الذاتية للإقراض - أبين	7,238	100	8,958	256	ع.م	34,661	1,177
5	مؤسسة عدن للتمويل الأصغر	7,595	98	10,513	245	0	39,055	1,478
6	شركة الأوانل للتمويل الأصغر	4,901	84	0	122	28.60	48,706	1,190
7	برنامج بنك التضامن للتمويل الأصغر	3,381	43	0	750	2.92	16,298	3,106
8	برنامج صنعاء للإقراض الأصغر - أزال	2,691	63	1,693	106	7.51	30,869	583
9	صندوق تمويل الصناعات والمنشآت الصغيرة	2,484	26	0	1,218	3	13,525	10,813
10	المؤسسة الاجتماعية للتنمية المستدامة	783	60	0	72	11	15,002	1,025
11	برنامج وادي حضرموت للتمويل والإقراض	1,424	14	2,473	78	23.89	10,194	660
12	مصرف الكريمية للتمويل الأصغر الإسلامي	330	1	12,386	73	1.4	798	309
13	مشاريع مدرة للدخل	0	-	0	0	-	67,495	1,690
	الإجمالي	63,618	63	87,277	4,030		445,843	29,743

\*ع.م: غير متوفر

توزيع الاستثمار خلال الربع الرابع لعام ٢٠١١ (على مستوى القطاعات)



عدد المستفيدين وفرص العمل خلال الربع الرابع لعام 2011

(حسب القطاعات)

القطاع	المستفيدون المباشرين		العمالة الموقّعة
	إجمالي المستفيدين	نسبة الإناث (%)	
التدخل المتكامل	6,980	50.7	9,041
التدريب	735	42.3	800
الصحة	40	25.0	95
الطرق	1,743	50.7	4,900
الموروث الثقافي	30	0.0	3,700
النقد مقابل العمل	707	35.1	6,046
الإجمالي	10,235	48.8	24,582

عدد المشاريع والاستثمار ونسبة التوزيع خلال الربع الرابع لعام ٢٠١١

(حسب المحافظات)

المحافظة	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية	التوزيع (%)
إب	3	121,630	14.5
لحج	2	189,940	22.7
الحديدة	2	55,733	6.7
تعز	2	22,800	2.7
حجة	2	170,165	20.3
حضرموت	1	108,525	13.0
ريمة	1	25,424	3.0
صنعاء	1	10,000	1.2
أكثر من محافظة	2	133,126	15.9
الإجمالي	16	837,343	100.0

الصحة النفسية

تم استكمال توريد وتركيب نظام التسجيل الإلكتروني الخاص بغرف الأخصائيين الاجتماعيين في عدد من المدارس المعززة للصحة النفسية في أمانة العاصمة، وتم تدريب الأخصائيين الاجتماعيين عليه (يهدف هذا النظام إلى تسهيل عمل الأخصائي الاجتماعي عن طريق متابعة وتوفير الاستشارة النفسية). كما تم إنجاز دورة تدريبية لـ ٢٥ أخصائياً اجتماعياً في إطار مشروع تعزيز الصحة النفسية المدرسية بأمانة العاصمة. فضلاً عن إنجاز دورتين تدريبيتين في مجال الصحة النفسية لستين (٣٠) منهم من الإناث من الكوادر الصحية المساعدة العاملة في المرافق الصحية من محافظتي الحديدة وريمة. ويُعدُّ هذا المكوّن هاماً، خاصة في ظل الظروف التي مرت بها البلاد، وتعرّض كثير من الطلاب للضغوط النفسية.

قطاع الحماية الاجتماعية

تم، خلال العام، تطوير ٧١ مشروعاً بتكلفة تقديرية بلغت أكثر من ٢.٩ مليون دولار، ومن المتوقع أن يستفيد منها حوالي ٢٢ ألف شخص من الجنسين. تراكمياً، بلغ عدد المشاريع ٦٣٠ مشروعاً بكلفة تقديرية تقارب ٧٢.٦ مليون دولار، يستفيد منها ٨٧٠ ألف شخص - نسبة الإناث منهم ٥٦%.

وشملت أنشطة الربع تنفيذ دورة تدريبية لـ ٢٤ أخصائياً اجتماعياً في مدارس مديرتيّ سحر والصفراء (في محافظة صعدة) حول مهام الأخصائي الاجتماعي، ودوره في متابعة الطلاب، وتعديل سلوكهم، وإعداد الخطط التربوية، ومتابعة تنفيذها. وكذلك إعداد السجلات الطلابية الخاصة.

كما جرى تنفيذ ورشة عمل، هدفت إلى مراجعة مسودة دليل المتدرب المرجعي في الاكتشاف المبكر للإعاقة، حيث شارك في الورشة أطباء الأطفال ورؤساء أقسام طب الأطفال في جامعات ومستشفيات أمانة العاصمة ومحافظات تعز وإب وذمار. والجدير ذكره بأنه مباشرة بعد إقرار الدليل، سَيُنطَقُ مع العاملين الصحيين في مراكز للرعاية الصحية.

وتم كذلك تنفيذ ١٠ دورات تدريبية لـ ٢٦٤ أخصائياً اجتماعياً ومعلماً للصفوف (٦-١) أساسي بمدارس مديرية حجة حول الوسائل البديلة للعقاب المدرسي. كما ذُرِبَ ٤٢ من الكادر التعليمي في ٧ مدارس بمحافظة لحج في نفس المجال.

زيادة الوصول إلى مرافق الرعاية الصحية الأولية

تم الانتهاء من إنجاز ٧ مشاريع واستلامها استلاماً نهائياً، وهي مشاريع بناء وتجهيز وتأثيث وحدات ومرافق صحية في عدة مديريات من محافظات مختلفة. كما تم استلام التجهيزات الطبية لسنة مرافق صحية بمحافظة إب. وتوقف استكمال تأثيث وتجهيز هذه المرافق بسبب الأوضاع الراهنة، ومنها توقف التمويل.

ويجري العمل لإنجاز الوحدات الصحييتين في نيسان (المغربية، حجة) والحمامية (الحية، الحديدة)، والمركز الصحي في النظير (رازح، صعدة). والعمل كذلك ما زال مستمراً في مجمع الطبي في دار سعد (عدن). كما تم تسليم موقع الوحدة الصحية في بيت الأغبري (صنعاء) للمقاول، وتم استلام موقع الوحدة الصحية في عنابة (الحشا، الضالع). كما تم ترسية مناقصة توسيع قسم مرض الجذام في مدينة النور (تعز).

زيادة عدد مقدمي خدمات الرعاية الصحية الأولية

خلال الربع، تمت متابعة سير تنفيذ مشروع تأهيل طالبات إلى مساعد طبي لتسع مديريات من محافظة حجة، ومشروع تأهيل كوادر صحية في مجال فني عمليات وفني تخدير لمديرية سقطرى، حيث تم تخريج الدفعة الأولى (١٣ طالباً)، ومن المتوقع تحرّج الدفعة الثانية (١٢ طالباً) العام القادم. فضلاً عن مشروع تأهيل كوادر صحية في تخصص التمريض ومساعد طبي وفني مختبرات لخمسين طالباً وطالبة، ومشروع تأهيل ٣٠ ممرضة و ٣٠ طالباً إلى فني مختبرات للمرافق الصحية بمحافظة صعدة، ومشروع تأهيل ٣٠ طالبة إلى فني قبالة للمرافق الصحية بمحافظة عمران، ومشروع تأهيل ٢٥ ممرضة و ١٥ ممرضة إلى دبلوم تمريض متوسط (محافظة تعز).

الرعاية التكميلية لصحة الطفل

تم خلال الربع الحالي الانتهاء من تدريب ٧٢ (٤٥ ذكور، ٢٧ إناث) كادراً صحياً مساعداً من العاملين في مرافق الرعاية الأولية في مديريات المسراخ وجبل حبشي وماوية (محافظة تعز) على الرعاية التكميلية لصحة الطفل.

تحسين جودة الخدمات الصحية

تم الانتهاء من تدريب مدربين في جودة الخدمات الصحية لموظفين من مكاتب الصحة بمحافظة حضرموت وتعز في مجال الإدارة والتحكم في العدوى والتقييم. ويهدف التدريب إلى توسيع قاعدة تدريبي البرامج من المحافظتين بما يعزز توسيع تطبيق برنامج جودة خدمات الرعاية الصحية الأولية بالتعاون مع المنظمة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ).

خفض وفيات الأمهات والمواليد

بمخصص تمويلي محدّد، تم إنجاز ٧ مشاريع، وهي بناء وتأثيث وتجهيز أقسام الطوارئ التوليدية الأساسية والشاملة، ومركز للأمومة والطفولة، في عدة مستشفيات في عدد من المحافظات. ولم يتبقّ غير التأثيث والتجهيز الذي توقف بسبب الأوضاع الراهنة.

تحسين الخدمات الصحية المقدمة للأمهات

يركز هذا المكون على التدريب قبل وأثناء الخدمة لقاءات المجتمع، ويهدف إلى تحسين الرعاية الصحية الأولية للأمهات والمواليد. وقد تم الانتهاء من تنفيذ ٧ مشاريع دربت فيها ١٤٨ قابلة مجتمع على الرعاية المجتمعية لصحة الأم والوليد في مديريات جبل عيال يزيد (عمران)، وجبل حبشي والمواسط والمسراخ والمعافر (تعز)، وبيت الفقيه (الحديدة)، وعدة مديريات بمحافظة شبوة.

التعليم الصحي الواسع

يهدف هذا المكون إلى تعزيز البنية التحتية للمعاهد الصحية وبناء قدرات العاملين فيها، حيث تم خلال الربع الرابع الانتهاء من مشروع توسعة وتأثيث المعهد الصحي في صعدة. ويجري العمل كذلك على استكمال ربط أقسام معهد أمين ناشر الصحي (في عدن) بشبكة معلومات ونظام إلكتروني لتسهيل الأعمال الإدارية والتعليمية في المعهد، حيث وصلت نسبة الإنجاز إلى ٧٠%.

مؤشرات قطاع الصحة\*

المؤشرات	عام ٢٠١١			
	المشاريع الموافقة عليها	المشاريع تحت التنفيذ	المشاريع المنجزة	الإجمالي
الوصول إلى الخدمات الصحية: عدد الكوادر الصحية التي تدرّبها الصندوق (حسب النوع الاجتماعي: ذكور / إناث)	62	778	158	998
ذكور	85	1,156	309	1,550
إناث	1	24	9	34
عدد المرافق الصحية التي تم بناؤها أو أعيد تأهيلها أو جرى تجهيزها	13	1	1	15
المعاهد الصحية التي دعمها الصندوق لتحسين نوعية التعليم الصحي	1	1	1	3
جميع المؤشرات تشمل على مشاريع من المرحلة السابقة من عمليات الصندوق	21	1	1	23

## تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر

بلغ إجمالي القروض الممنوحة من قِبَل برامج ومؤسسات التمويل الصغير والأصغر حتى نهاية شهر ديسمبر ٢٠١١م ما يقارب ٤٤٦ ألف قرض بمبلغ وقدره ٢٩ مليار و٧٤٣ مليون ريال. ووصل عدد العملاء النشطين المقترضين من بنوك ومؤسسات التمويل الصغير والأصغر إلى ما يقارب ٦٤ ألف مقترض فيما وصل عدد المدخرين إلى أكثر من ٨٧ ألف مدخر في مختلف بنوك وبرامج ومؤسسات التمويل الأصغر.. وقد وصل إجمالي المبالغ النشطة لهذه القروض إلى أكثر من ٤ مليارات ريال.

## أداة "سميد" لتقييم برامج ومؤسسات التمويل الأصغر

تم تصميم هذه الأداة التقييمية كمنهجية جديدة ومبتكرة، سهلة وسريعة، لتقييم برامج ومؤسسات التمويل الصغير والأصغر العاملة في اليمن أينما وجدت، بحيث يستطيع المقيّم التقاط صورة أولية عن وضعها. صممت هذه الأداة التقييمية للمرة الأولى كنتيجة للخبرات المترجمة للوحدة، حيث شارك في تطوير هذه الأداة جميع العاملين في الوحدة. وقد تم تجربة الأداة لدى مؤسسة عدن للتمويل الأصغر وشركة الأوائل، وأظهرت النتائج قدرة الأداة على الحصول على البيانات المطلوبة.

## بنك الأمل للتمويل الأصغر يتوج بجائزة الإبداع على مستوى أفريقيا والشرق الأوسط

في ظل النجاحات التي يحققها بنك الأمل في مجال التمويل الأصغر تم تتويجه بجائزة الإبداع في الشرق الأوسط وأفريقيا والتي تنظمها وترعاها منظمة Hanson Wade وذلك أثناء المؤتمر الذي أقيم في كينيا - نيروبي في الفترة ما بين ١٨ - ١٩ أكتوبر ٢٠١١م بعنوان "الإبداع والاستثمار" وشارك فيه أكثر من ١٢٠ ممارس للتمويل الأصغر من مختلف أنحاء العالم. وقد أحرز بنك الأمل هذه الجائزة بعد أن تقدم لها أكثر من ٦٠ مؤسسة تنموية في الشرق الأوسط وأفريقيا.

وتم تمويل وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر بمبلغ ٣٥٩ ألف دولار لتنفيذ أنشطتها منها تنفيذ مشروع تطوير استخدام المدخلات الزراعية المحسنة حيث يهدف المشروع إلى زيادة وعي المزارعين بكيفية استخدام المدخلات الزراعية المحسنة ومن التقنيات الحديثة أيضاً ربط هؤلاء المزارعين بأفضل المزودين للمدخلات المحسنة حيث يتوقع من خلال المشروع زيادة إنتاج المزارعين، وبالتالي زيادة دخلهم.. وكذلك مشروع "بزئس إيدج" الذي يهدف إلى تأهيل فئة الشباب في التدريب الإداري، حيث سيتم تدريب ٢٠ مدرباً و ١٠ مقيمين للبرنامج.

كما تم الاستمرار في التمويل والأشرف والمتابعة الفعالة لمشروع تخريج المستفيدين من خدمات صندوق الرعاية الاجتماعية، حيث بلغ إجمالي التمويل خلال الربع ميلغ ٩,٦٣٨,٠٠٠ ريال.. حيث سيساعد المشروع على تخريج حوالي ٥٠٠ مستفيد من خدمات صندوق الرعاية الاجتماعية (والمصنفين من ذوي القدرات الاقتصادية) من دائرة الفقر، وتمكينهم اقتصادياً للاعتماد على أنفسهم.

كما تم تمويل شبكة اليمن للتمويل الأصغر لتغطية تكلفة أنشطتها خلال الربع بمبلغ وقدره ٣ ملايين ريال، والتي من أهمها توفير التدريب اللازم لبرامج ومؤسسات التمويل الأصغر، حيث قامت الشبكة بتنفيذ ١٠ دورات على رأس العمل في التحليل المالي وإدارة الأزمات وإعداد خطة طوارئ، والتخطيط الاستراتيجي، وإدارة المتأخرات.

## وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر

في إطار مشروع تطوير استخدام المدخلات المحسنة، تم اختيار ١٥ من مزارعي الحبوب (البطيخ الأحمر) في منطقتي العباسي والدرهيمي (محافظة الحديدة) لتدريبهم. وقد تم افتتاح أول مشتل للخضار في مدينة الحديدة لتشثيل بذور الحبوب المهجنة، والتي بلغ عددها أكثر من ٨١,٥٠٠ بذرة. وتم البدء بتدريب المزارعين على التقنيات الجديدة لزراعة محصول الحبوب في نهاية شهر ديسمبر ٢٠١١، بالإضافة إلى دعوة ٦ شركات زراعية للمشاركة في التدريب.

وفي مشروع تدريب مالكات المشاريع، تم عقد ٥ اجتماعات في صنعاء وعدن خلال الفترة ٢٧ أكتوبر-١٠ ديسمبر ٢٠١١ بين الوكالة وشركاء محليين من مؤسسات التمويل الأصغر ومعاهد التدريب للتسيق والاتفاق على آلية تنفيذ البرنامج التدريبي.

وفي سياق مشروع إعانة نازحي محافظة أبين، فقد قامت الوكالة بتوقيع اتفاقية مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتنفيذ مشروع تدريب وتأهيل ٤٠٠ شاب من نازحي المحافظة عن طريق تقديم دورات تدريبية في مجالات مهنية لتهيئتهم للحصول على فرص عمل. وفي هذا الصدد، قامت الوكالة في نوفمبر ٢٠١١ بتحليل احتياجات النازحين كخطوة أولى للمشروع.

كما أقامت الوكالة في ٣ ديسمبر ٢٠١١ ورشة عمل تعريفية لبرنامج تمويل طموح الشباب، وذلك بالتعاون مع مؤسسة عدن للتمويل الأصغر. وهدفت الورشة إلى فتح آفاق جديدة للشباب من خلال تمويل مشاريعهم القائمة أو المشاريع الجديدة بحسب احتياجاتهم التمويلية لتوفير فرص عمل بديلة للحد من البطالة والتقليل من نسبة الفقر.

وفي ٢٠١١/١٢/٥، تم تدشين المركز الاستشاري التقني - عدن بالشراكة مع "مؤسسة من أجل الجميع". وقد حضر الحفل عدد من المنظمات الدولية والمحلية والشخصيات الاجتماعية من مكتب الشؤون الاجتماعية، وأكثر من ٧٠ شاباً من محافظات عدن والحديدة وصنعاء.

وفي إطار مشروع صيانة مكنان قوارب الاصطياد، وتحت شعار (بناء قدرات الصياد التقليدي)، أقيمت ورشة عمل تعريفية بتاريخ ١٠ أكتوبر بمدينة المكلا. ويستهدف هذا المشروع تدريب ٣٠٠ من صيادي الجمعيات السمكية في مديريات ساحل حضرموت والمهرة وشبوة.. حيث تم التعاقد لعقد ١٠ دورات تدريبية لتدريب ٢٠٠ صياد تقليدي في مهارات صيانة وإصلاح أعطال المحركات البحرية. كما أقيمت دورة تدريب المدربين لعشرة صيادين من الجمعيات السمكية حول مهارات وأساليب التدريب.

## شبكة اليمن للتمويل الأصغر

متابعة لدراسة تقييم الاحتياجات الفنية التدريبية التي نفذتها عام ٢٠١٠، قامت الشبكة بتنفيذ دراسة تقييم الاحتياجات التدريبية والفنية للمؤسسات الأعضاء.. كما دشنت الحملة التعريفية بالتمويل الأصغر. وخلال هذه الفترة سعت الشبكة إلى زيادة الوعي بالتمويل الأصغر، والوصول إلى أكبر عدد من المستفيدين من خلال أنشطة تتمثل في عدد من الأدوات التسويقية كالإعلان في الصحف، والإعلانات التلفزيونية، والإذاعات المحلية، واللوحات الكبيرة، وتوزيع البروشورات، ونصب الخيام التعريفية بالتمويل الأصغر، وتوزيع مواد دعائية، وإقامة ورش عمل وندوات.



عملية لبرنامج نماء- أمانة العاصمة

ونفذت أيضاً دورتان تدريبيتان: الأولى لـ ٣٠ من معلمي ووكلاء مدارس وأعضاء المجلس المحلي ومجلس الآباء في مديرية حجر بمحافظة حضرموت حول مفاهيم الدمج التعليمي للأشخاص ذوي الإعاقة، والدورة الثانية لـ ٢٥ من معلمي ومعلمات مدارس التربية الشاملة بمديرية الغيظة (محافظة المهرة) حول صعوبات التعلم.

كما عُقدت بمحافظة عمران دورة تدريبية في مبادئ العمل في غرف المصادر وإعداد الخطة التربوية الفردية لـ ٢٣ معلماً مصدرياً وأخصائياً اجتماعياً في مدارس التربية الشاملة وموجهي ومديري إدارات التربية الشاملة في مديريات صعدة وعمران وخمر.

وتم - بالتعاون مع المجلس الأعلى للأمم المتحدة والطفولة - تنفيذ دورة تدريبية حول إعداد التقارير الوطنية حول مستوى تنفيذ الاتفاقية الدولية لحقوق الطفل، شارك فيها ممثلون عن المجلس الأعلى للأمم المتحدة والطفولة والوزارات المعنية والمؤسسات غير الحكومية العاملة مع الأطفال.

وأخيراً، نُفذت دورة تدريبية لعاملتي المجلس الأعلى للأمم المتحدة والطفولة في كيفية إدخال البيانات والمؤشرات حول مستوى التنفيذ للخطة التنفيذية للإستراتيجية الوطنية للطفولة والشباب (٢٠٠٦-٢٠١٥).

## المياه والبيئة

يشتمل نشاط الوحدة على قطاعي المياه والبيئة. وقد بلغ العدد التراكمي للمشاريع (منذ تأسيس الصندوق عام ١٩٩٧ وحتى نهاية شهر ديسمبر ٢٠١١) ٢,١٠٤ مشروعاً بكلفة تقديرية تجاوزت ٢٢٣ مليون دولار، ويتوقع أن يستفيد من مشاريع القطاعين تراكمياً حوالي ٥.٩ مليون شخص.

## قطاع المياه

يهدف القطاع إلى توفير المياه المحسنة والكافية للمجتمعات المحلية الفقيرة (وفوق تعريف التغطية بالمياه الذي وافق عليه جميع الشركاء)، وكذا رفع الوعي الصحي والبيئي للمستفيدين.

وخلال الربع، قام فرع الصندوق في المكلا بتنفيذ دورة تدريبية استهدفت ١٦ فنياً في مجال المياه الممكنة (تأهل منهم ١٥ متدرباً). كما قام فرع عدن بتنفيذ دورة تدريبية لتأهيل استشاريين واستشاريات في إعداد التصاميم لمشاريع المياه الممكنة، وكذلك الإشراف على تنفيذها. وشارك في الدورة ١٥ شخصاً (تأهل منهم ١٤).. كما شارك في الدورة ١٣ من ضباط المشاريع في الصندوق.

## حصاد مياه الأمطار من الأسطح

تم التعاقد لـ ٧٦ مشروعاً تشتمل على ٨,٧٠٠ سقاية خاصة بسعة إجمالية ٤٧٩,٢٥٥ م<sup>٢</sup> تخدم ٧٧ ألف نسمة بمياه محسنة وقرب المنازل. ونسب الإنجاز في هذه المشاريع متفاوتة - منها ١١ مشروعاً قارب على الإنجاز الكلي. وتساعد هذه المشاريع على التخفيف من أزمة المياه التي تعاني منها القرى اليمينية.

## حصاد مياه الأمطار (الخزانات العامة)

تم التعاقد لعشرة مشاريع تشتمل على ١٥ خزناً عاماً مسقوفاً بسعة إجمالية ١٦,٢٥٠ م<sup>٣</sup> لخدمة ٦١٣ ألف نسمة بمياه محسنة.

## مياه بآبائيب

تم التعاقد لسبعة مشاريع تشتمل على ١٨ خزان تجميع وتوزيع وشبكات مياه بطول ١٦,٤١٤ متراً طويلاً لخدمة 22 ألف نسمة بمياه مُحسنة.

## قطاع البيئة

يهدف القطاع إلى تحسين الوضع الصحي والبيئي للمجتمعات المحلية الفقيرة، ورفع الوعي بأهمية النظافة الشخصية والعامة.

تمت الموافقة خلال العام على ٤٧ مشروعاً، ولم تتمكن الفروع من تطوير بقية المشاريع بسبب توقف التمويلات.

وخلال الربع، تم تنفيذ ١١٩ حملة توعية صحية وبيئية في محافظات عمران والمحويت وتعز وحجة. ومن خلال متابعة نتائج حملات التوعية المنفذة، تم زيارة عدد من القرى، وأظهرت النتائج نجاح تسع قرى في التخلص من الصرف المكشوف بنسبة ١٠٠%، وذلك في مديريات حزم العدين (محافظة اب)، والملاجم (البيضاء)، وضوران أنس (ذمار).

وفي إطار مشروع البنية التحتية لمدينة شبام حضرموت، فقد قامت الوحدة بزيارة للمشروع الذي وصل الإنجاز التراكمي فيه إلى ٤٠%.

## الزراعة والتنمية الريفية

تم في فرع حجة عقد ورشة تدريبية لسبعة استشاريين لغرض تعريفهم بالمشاريع (بين المجتمعات)، وآلية تنفيذها، كما استمر بناء قدرات ومتابعة ٦٤ مجموعة منتجين /ات ريفيين في مديرية خيران المحرق و ٨٤ مجموعة في المغربة (محافظة حجة). وتمت كذلك متابعة مساهمة لـ ٢٧ مجموعة في مجال النحالة وتربية الأمهات المحسنة وزراعة الأعلاف، فضلاً عن تنفيذ ثلاث مناقصات بالتعاقدات المجتمعية لإنشاء ٤ خزانات للري التكميلي. وَطُوِّرَتْ أيضاً مشاريع للدعم (بين المجتمعات) - مرحلة ثانية - في مديريات مستبأ وأسلم وبكيل المير لتمويل مجموعات متبقية من مشاريع سابقة.



تدريب عملي لأعضاء المجموعات الإنتاجية في خيران المحرق- حجة

## مؤشرات الزراعة والتنمية الريفية\*

المشاريع المنجزة خلال المرحلتين الثالثة والرابعة	المستهدف في المرحلة الرابعة (٢٠١١ - ٢٠١٥)	عام ٢٠١١			المؤشرات
		الإجمالي	المشاريع المنجزة	المشاريع تحت التنفيذ	
<b>مشروع الزراعة المطرية والثروة الحيوانية</b>					
		٠	-	-	المجموعات الإنتاجية التي تم إنشاؤها وتدريبها وتنظيمها
٢,٩٣٨		1,952	-	1,952	المجموعات الإنتاجية/ المشاريع التي تم تمويلها
<b>برنامج التدخل المتكامل</b>					
			8	9	العزل المستهدفة
11	27				المستفيدين
91,883	162,000		56,279	75,674	الأطر المجتمعية التي تم إنشاؤها وتدريبها ( لجان تنمية - تكوينات مجتمعية )
90	162		81	69	الأفراد الذين تم تدريبهم في المجالات الفنية والزراعية والتعليمية
963	1,602		744	225	
<b>المياه للتنمية الزراعية</b>					
			1,616,176	١,٥٠٠,٠٠٠	السعة التخزينية للسدود (متر مكعب)
٤,٤٤٢,٩٧٧	3,000,000	3,116,176	-	-	المساحات المشمولة بالري (متر مربع)
-	2,000	1,700	-	850	

\* جميع المؤشرات تشتمل على مشاريع من المرحلة السابقة من عمليات الصندوق

وفي فرع صنعاء، تم تنفيذ ورشة تدريبية لـ ١٥ استشارياً واستشارية في مجال تكوين المجموعات (بين المجتمعات)، ومتابعة وتفعيل وتدريب ١٣٠ مجموعة في همدان وبنبي سعد، وكذا تمويل ١٣ مجموعة جديدة في مديرية بنبي سعد، ومتابعة ٥٢ مجموعة إنتاجية في نفس المديرية.

وفي فرع الحديدة، تم استكمال تمويل ١١ مجموعة في مديرتي اللحية والمنصورية على مستوى المجتمع المحلي، وتنفيذ ٨ زيارات ميدانية، والتعاقد مع ٥ استشاريين لتنفيذ عدد من المهام ذات العلاقة.

### خزانات حصاد مياه الأمطار للري التكميلي

يتم حالياً تنفيذ وتأهيل ١٣٧ خزان حصاد مياه و ٥ عيون مياه لغرض الري التكميلي وسقي الحيوانات للمجموعات الإنتاجية لصغار المزارعين، حيث يتم تنفيذ ٨٤ خزناً خاصاً لغرض توفير مياه الري التكميلي لمجموعات المزارعين الإنتاجية في وادي شريم (بُرع، محافظة الحديدة). ومن المتوقع أن تصل السعة الإجمالية لهذه الخزانات إلى ٥,٥٠٠ م<sup>٣</sup> (علماً بأن مساهمة الصندوق تقتصر على توفير مادة الاسمنت والمواد غير المتوفرة محلياً.. إضافة إلى الاستشارة الإشراف الفنيين). كما يتم تنفيذ ٥ خزانات تشاركية و ٤ خزانات خاصة لحصاد مياه الأمطار للري التكميلي في وادي أبيم (المقاهرة، لحج) بسعة إجمالية تقدر بحوالي ١,٥٠٠ م<sup>٣</sup>. ويجري كذلك تاهيل واستكمال ٤٠ خزناً خاصاً لغرض الري التكميلي في وادي مجبر (الرُّجم، المحويت) إضافة إلى ٤ خزانات عامه جديدة تبلغ سعتها الإجمالية حوالي ١,٥٠٠ م<sup>٣</sup>.

### المدرجات الزراعية

تم استكمال تنفيذ حوالي ١,٠٠٠ متر طولي من المدرجات الزراعية الجديدة في مقطع تجريبي لحقول البن في وادي أشعاب خليفة (الجرن، بُرع، الحديدة)، وذلك بالاستفادة من الطرق التقليدية السائدة في المنطقة.

### إدارة المراعي

يتم حالياً في وادي مجبر التدخل التجريبي لإدارة المراعي في موقعين بمساحة إجمالية تقدر بحوالي ٥ هكتارات. ويشمل التدخل التسوير وزراعة الشتلات المناسبة (مثل أشجار اللوز والبن والزيتون) ونثر البذور (وخاصة بذور شجرة السدر)، إضافة إلى عمل الحواجز الصغيرة لحصاد المياه الموقعي لكل شتلة لتوفير المياه اللازمة للاحتياج المائي للنباتات. كما يشمل التدخل على تنفيذ عدد من خزانات حصاد مياه الأمطار لتوفير مياه الري التكميلي. وطُوِّرَ أيضاً مشروعٌ تجريبيٌّ لإدارة المراعي في بعض مديريات الزراعة المطرية.

وفي شهر ديسمبر، عُقدت سلسلة من ورش العمل المصغرة لتبادل الخبرة من الواقع الميداني في مجال تصميم وتنفيذ المشاريع، وذلك مع الاستشاريين وضباط المشاريع المعنيين في الإدارة العامة للصندوق وفرع عدن بحسب مخرجات زيارات المتابعة الميدانية لبعض مشاريع تأهيل مساقط المياه.

### السدود الصغيرة

يقوم الصندوق بتمويل العديد من السدود الصغيرة في محافظة الجوف التي تمتاز بتوفر الأراضي الزراعية الخصبة. ويُتوقع أن تسهم التدخلات في هذا المجال في لمّ ثنات سكان هذه المحافظة النائية عن طريق توفير المياه للزراعة وسقي الحيوانات.

وبالرغم من الظروف الصعبة التي واجهتها البلاد عام ٢٠١١، إلا أن الصندوق استطاع تنفيذ ٤ سدود صغيرة في المحافظة بسعة إجمالية تقدر بحوالي ٢٦٦,٠٧٠ متراً مكعباً من المياه المحجوزة.

### التدخل المتكامل

هو برنامج تنموي متعدد التدخلات، يستهدف أشد المناطق فقراً على مستوى الجمهورية، ويهدف إلى المساهمة في تحسين الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية من خلال تنظيم المجتمع، وبناء رأس المال الاجتماعي، وتنفيذ أنشطة تنمية تلبى أولوية احتياجات المجتمعات المستهدفة. وتشمل التدخلات المياه، والتعليم، ومحو الأمية، وتمكين المرأة، وبناء القدرات، والطرق، والأنشطة الاقتصادية.

تم البدء بالمرحلة الثالثة من البرنامج مع بدء المرحلة الرابعة من عمليات الصندوق (بداية عام ٢٠١١)، والتي تُستهدف فيها تسع عزَل تَضُم ما يزيد عن ١٤٥ قرية من خلال العمل عبر الفروع. ويُقدَّر عدد سكان هذه العزَل بأكثر من 75,674 نسمة.

وقد تم خلال العام الموافقة على 46 مشروعاً في مختلف المناطق بتكلفة إجمالية تتجاوز ٤.٧ مليون دولار. غير أنه لم يتم البدء في تنفيذ ٢٣ مشروعاً نظراً لشحة الموارد.

وخلال الربع، عمل البرنامج على متابعة تنفيذ مشاريع حدَّد لها مصدرٌ تمويليٌّ في فترة سابقة بمختلف القطاعات، حيث تم في **بناء القدرات** تنفيذ ورشة عمل في عزلة ميفع (مديرية بروم ميفع، محافظة حضرموت) لـ ٢٥ مشاركاً ومشاركة من الجمعيات المعنية، ومن لجنة التنمية، والسلطة المحلية بالمديرية، ومكتب العمل والشؤون الاجتماعية بالمحافظة. وقد ناقشت الورشة دراسة التحليل المؤسسي للجمعيات.. وتم الخروج بمقترحات تساعد في تعزيز نشاط الجمعيات، وتفعيل عملها التنموي، في إطار المنطقة المستهدفة.

وفي **التعليم**، تم تدريب ٢٣ استشارية كمدربات في محو الأمية في فرعي الحديدة وصنعاء، وذلك على طرق وأساليب التدريب وتعليم الكبار. كما تم تنفيذ الدورة الأساسية لمعلمات محو الأمية في حزم العدين (ب)، وميفع، وبنبي علي (ملحان، المحويت) لـ ٥٥ مشاركة، إضافة إلى مشرفين من مكتب محو الأمية في المحافظة والمديرية ومنسقين من اللجان التنموية، وذلك لرفع قدرات الميسرات في أساليب تعليم الكبار. وتُرَبِّب ٣٠ مدرساً ومدربة في مفاهيم وطرق وأساليب **التعليم المجتمعي**. وفي ما يختص **بناء قدرات المعلمين**، تم تنفيذ ورش عمل لتحديد احتياجات ١٧٠ معلماً ومعلمة في المناطق المستهدفة.

وفي مجال **التوعية**، تم تشكيل وتدريب فرَق حملات التوعية ببرنامج محو الأمية في حزم العدين، وميفع، وادعة بني صريم (عمران) وبنبي علي من مختلف قرى العزل المستهدفة. ويُقدر عدد المتدربين من النساء والرجال بـ ١٣٥.

### مؤشرات المياه والبيئة\*

المؤشرات	عام ٢٠١١				المشاريع المنجزة خلال المرحلتين (٢٠١١ - ٢٠١٥)
	المشاريع الموافقة عليها	المشاريع تحت التنفيذ	المشاريع المنجزة	الإجمالي	
الحصول على المياه: عدد الأسر المعيشية المستفيدة من مصادر المياه المحسنة	18,253	58,046	26,687	<b>102,986</b>	145,786
حجم المياه المحسنة المخزونة/متر مكعب	249,600	1,199,322	632,110	<b>2,081,032</b>	1,496,362
حجم المياه غير المحسنة المخزونة / متر مكعب	108,376	22,500	4٢٨,٧١0	<b>559,586</b>	941,528
الحصول على خدمات الصرف الصحي: عدد الأسر المعيشية التي تستخدم صرفاً صحياً محسناً	9,780	35,642	3,902	<b>49,324</b>	18,591
المجتمعات المحلية التي تخلصت من ظاهرة الصرف المكشوف	٥٦	180	٥١	<b>287</b>	١٠٨
القرى التي يستهدفها نهج الصرف الصحي التام بقيادة المجتمع	257	70٦	505	<b>1,468</b>	746

\* جميع المؤشرات تشتمل على مشاريع من المرحلة السابقة من عمليات الصندوق

وفي إطار الورش والدورات التدريبية، تم تنفيذ ورشتي عمل، إحداهما لضباط برنامج النقد مقابل العمل في الفروع (والتي أقيمت في إب بهدف التقييم المرحلي لمشاريع البرنامج)، والأخرى للمحاسبين المكتبيين ومُدخلي البيانات في الفروع بهدف الوقوف على أوجه القصور في النظام الآلي الخاص بالبرنامج لمعالجتها، وإدخال النظام حيز التطبيق.

### قطاع الطرق

خلال الربع، تمت الموافقة على مشروع واحد في قطاع الطرق بطول ٧ كم وبتكلفة تقديرية تصل إلى ١٦٠,٠٠٠ دولار، ويستفيد منه ١,٧٤٣ شخصاً، ويتولد عنه حوالي ٤,٩٠٠ فرصة عمل مؤقتة. وبالتالي فإن الإنجاز التراكمي للقطاعات الفرعية الأربعة **(الطرق الريفية، ورصف المدن، والتدريب، والجسور)** بلغ ٧٥٥ مشروعاً بكلفة تقديرية تتجاوز ١٥٨ مليون دولار، يستفيد منها أكثر من ٤ ملايين شخص، وتتولد عنها قرابة ٨.٢ مليون فرصة عمل.

فيما يخص المتابعة الميدانية لمشاريع القطاع، فقد تمت زيارة ١٨ مشروعاً فقط خلال الربع. ويرجع السبب في تدني هذا العدد إلى الظروف الراهنة التي تعيشها البلاد. وبذلك يكون عدد المشاريع الإجمالية التي تم زيارتها ١٨٤ مشروعاً.



طريق الشايرة مغارب في بني شعيب - وصاب العالي - ذمار

### مؤشرات برنامج النقد مقابل العمل\*

المؤشرات	عام ٢٠١١				المشاريع الموافقة عليها
	المشاريع تحت التنفيذ	المشاريع المنجزة	الإجمالي	المستهدف في المرحلة الرابعة (٢٠١٥ - ٢٠١١)	
المستفيدين المباشرين	355,836	33,600	٤١١,٦٨٥	<b>٣٠٠,٠٠٠</b>	172,350
فرص العمل المؤقتة المتولدة (يوم عمل)	3,205,027	195,140	3,641,708	<b>٢٤,٠٠٠,٠٠٠</b>	1,097,687
الأراضي: المساحة الإجمالية والمدرجات الزراعية التي أعيد تأهيلها (متر مربع)	1,923	181	2,244	<b>٤,٩٨٠</b>	656
المستفيدين غير المباشرين من الأصول المعيشية المجتمعية	427,003	40,320	٤٩٤,٠٢٢		206,820

### مؤشرات قطاع الطرق\*

المؤشرات	عام ٢٠١١				المشاريع الموافقة عليها
	المشاريع تحت التنفيذ	المشاريع المنجزة	الإجمالي	المستهدف في المرحلة الرابعة (٢٠١١ - ٢٠١٥)	
* الوصول إلى مشاريع الطرق الريفية: الطول الإجمالي للطرق التي تم شقها أو تحسينها (كم)	٨٣٦	193	<b>1,159</b>	1,825	1,362

\* جميع المؤشرات تشتمل على مشاريع من المرحلة السابقة من عمليات الصندوق